Comisión de Industria, Energía y Minería
S/C

Versión Taquigráfica N° 1191 de 2007

EMPRESA BREEDERS & PACKERS

Instalación en el centro del país

Versión taquigráfica de la reunión realizada el día 21 de agosto de 2007

(Sin corregir)

PRESIDE: Señor Representante Mauricio Cusano.

MIEMBROS: Señores Representantes Hebert Clavijo, Álvaro Delgado, Sandra Etcheverry, Nora Gauthier y Fernando Longo Fonsalías.

DELEGADOS DE SECTOR: Señores Representantes Pablo Abdala y Carlos Signorelli.

ASISTEN: Señores Representantes Juan José Bruno, Jorge Mazzulo y Jorge Menéndez.

INVITADOS: Por la Intendencia Municipal de Durazno: profesor Carmelo Vidalín, Intendente Municipal.

Por la Intendencia Municipal de Flores: doctor Armando Castaingdebat, Intendente Municipal.

Por la empresa "Breeders & Packers", señor Roberto Palma, Presidente de la empresa y Gerente para América Latina.

SEÑOR PRESIDENTE (Cusano).- Habiendo número, está abierta la reunión.

La Comisión de Industria, Energía y Minería tiene mucho gusto en recibir al señor Intendente Municipal de Flores, doctor Armando Castaingdebat, al señor Intendente Municipal de Durazno, profesor Carmelo Vidalín, y al Presidente de la empresa Breeders & Packers, señor Roberto Palma.

Esta iniciativa, en primera instancia, fue presentada por el señor Diputado Bruno, Representante por el departamento de Durazno, que luego fue acompañada por el Vicepresidente de esta Comisión, señor Diputado Longo Fonsalías, y los señores Diputados Mazzulo y Menéndez.

Quisiéramos que nos expliquen cuáles son los alcances de este emprendimiento que abarca dos departamentos de nuestro país. Esto no es poca cosa si tenemos presente que son diecinueve los departamentos que lo componen.

SEÑOR PALMA.- En primer lugar, quiero agradecer la invitación al señor Presidente de la Comisión y a todos los señores Diputados, para contar qué es lo que estamos haciendo, que lo que venimos realizando desde marzo de 2006. Debo aclarar que, a medida que pasa el tiempo nos vamos encontrando en una situación mucho más clara y concreta que hace un año y medio.

Represento al señor Terry Johnson, único inversionista de todo este proyecto que estamos haciendo en Uruguay. Él vino a América Latina hace tres años e invirtió en Argentina comprando el 51% de un frigorífico que se llama Argentine Breeders & Packers, ubicado en la Provincia de Santa Fe, a 300 kilómetros de Buenos Aires.

Al mismo tiempo compró un frigorífico en San Pablo, que recién está funcionando. Él tomó la decisión de demolerlo prácticamente por completo y construir uno nuevo. Hace dos años, en el mes de octubre, se produjo un brote de fiebre aftosa en Brasil y se cerraron los Estados de Paraná, Mato Grosso y San Pablo; en ese momento este frigorífico se estaba poniendo en funcionamiento, pues apenas faltaba un mes para finalizar su construcción.

Obviamente, nuestros mercados, clientes y negocios están en Europa, basados en la cadena de supermercados Tescos segunda cadena de facturación en el mundo a quien proveíamos carne desde Argentina, y pretendíamos hacer lo mismo desde Brasil. En ese momento hubo muchas dificultades porque el Estado de San Pablo fue cerrado, lo cual resultó algo imposible para un frigorífico puesto a full para exportar con todos los costos que ello significa que continuara como un frigorífico de mercado interno. Ante esto, se pensaba en cerrar o vender ese frigorífico; cerrarlo significaba mantenerlo de esa manera por un buen tiempo porque de acuerdo con nuestros contactos en Bruselas sabíamos que Brasil tendría muchas dificultades para volver abrir esos Estados y combatir la aftosa, por un tema de trazabilidad. Tanto es así que finalmente lo hemos cerrado y hoy sigue en esas condiciones sin miras de abrirse.

En ese momento, tomé la decisión de ofrecer la posibilidad de vender los dos como un paquete Argentina y Brasil; así se ha ofrecido a fin de traer toda esa inversión a Uruguay. Mientras tanto, ya estábamos estudiando la posibilidad de invertir en este país independientemente de si el frigorífico se cerraba en Brasil o no y de si se vendía en Argentina o no, pero no con la fuerza que luego tuvimos cuando efectivamente lo llevamos adelante.

A fin de hacer el cuento corto, se vendieron los dos y hace un año y medio llegamos muy firmemente al país con este proyecto para llevar adelante una inversión entre US$ 25:000.000 y US$ 30:000.000. La realidad es que, después de un año y medio, nuestro proyecto alcanzó los US$ 80:000.000 y US$ 100:000.000.

¿Cómo llegamos a esa cifra? Nosotros vimos que el gran futuro en América Latina no solo está en la industria sino también en el ganado, en la materia prima, que es un recurso muy escaso y cada día más. Esto no solo ocurre en Uruguay sino también en Argentina y en Brasil. Nuestra visión es que el mundo va a requerir cada vez más proteínas, y está todo aquí en América del Sur. Por una cuestión de trazabilidad y de naturalidad, vemos que el futuro está en América del Sur.

Tanto en Argentina como acá me han hecho la misma pregunta: "¿Por qué Uruguay si es un país chico y con poco ganado?". La respuesta es muy simple y está a la vista de todos. Uruguay siempre nos trató de una forma espectacular yo soy argentino en todos los estamentos. Cuando llegamos aquí nos preguntamos dónde íbamos a invertir, en qué lugar. No teníamos ni idea. Solo había venido a Uruguay por cuestiones de turismo y no de trabajo. Entonces, tuvimos varias reuniones y, en un determinado momento, dijimos que íbamos a invertir en Durazno o en Flores. ¿Por qué? Porque fueron los dos departamentos que nos presentaron un programa para trabajar de la mano, en forma conjunta. Eso, como argentino, me extrañó muchísimo porque la realidad es que, cuando uno va a hacer inversiones de este tipo, allá la competencia es enorme. Entonces, cuando nos juntábamos con Armando, con Carmelo y con todos los Diputados, veíamos que estaban todos los Partidos; todos hablaban de lo mismo y todos tiraban para adelante. Eso nos empujó muchísimo a tomar una decisión y trabajar en forma conjunta. Hemos tenido posibilidad de optar por diez tierras; elegimos una que es la que más nos convenía geográficamente para instalar la planta que está en el departamento de Durazno. Pero cuando pensamos en invertir, tomamos la decisión de hacerlo con las dos Intendencias. Luego estudiamos el negocio de los campos y si existía la posibilidad de tener una hacienda. Así compramos tres campos y hoy tenemos 13.000 hectáreas, con 8.000 cabezas porque estamos en pleno crecimiento. Los campos que compramos estaban vacíos; uno, sobre todo, estaba basado en la agricultura; era una chacra que

nosotros vamos a reconvertir absolutamente para producir ganado en forma intensiva. Nuestro negocio es el ganado y no la agricultura. Utilizaremos la agricultura por una cuestión de rotación de tierra.

Nuestra idea es abastecernos de ganado propio, además del que se va a comprar.

A su vez, la planta que vamos a instalar tendrá una capacidad de 1.200 cabezas-día, cinco días a la semana, un solo turno. Además, ya tomamos la decisión que en una segunda etapa instalaremos una planta para ovinos; todavía no sabemos si la vamos a construir en el mismo predio o en otro. Esta planta tendrá la capacidad de 3.000 ovinos diarios, también en un solo turno. La planta va a estar habilitada para todos los mercados y, obviamente, con última generación que en Uruguay no se conoce.

Les comentaba a Carmelo y a Armando que la semana pasada cerramos unos contratos con dos empresas que van a mandar armadas en contenedores las playas de faena y las cámaras y con otra empresa que va a hacer todo el armado de la desosada. Esto vendrá todo en contenedores y se armará en el predio.

Como les decía, es verdad que eso puede salir más caro. Pero nosotros estamos apuntando a los mercados "top". Creemos que ese es el futuro. Estamos privilegiando invertir en la forma que creemos correcta y no hacer una inversión que dure solo algunos años y que la tecnología sea vieja. Lo que nosotros estamos invirtiendo acá no existe actualmente en el Uruguay; ni siquiera existe en América del Sur. Charlando con los representantes de estas empresas que se dedican a la construcción de frigoríficos, nos comentaban que es un caso único en el mundo que se esté construyendo un frigorífico de este porte y con esta tecnología.

En Argentina y Uruguay hace mucho que esto no se hace, pero sí en Brasil, en donde se está armando un frigorífico, pero no con esta tecnología, sino con algo mucho más casero y barato.

En el mes de octubre estaríamos empezando la obra civil; la parte tecnológica o del interior de la planta se empezaría a construir a partir del próximo mes. Se tarda entre siete o diez meses en construirla, un mes en mandarla para acá en contenedores y otros dos o tres meses en instalarla dentro de la planta. Estamos apuntando a que a fines del año próximo ya esté en funcionamiento. Este es el objetivo que nos habíamos trazado; estamos respetándolo y hasta ahora los tiempos se vienen dando de esa forma aunque, obviamente, pueden ocurrir imprevistos que hoy no podemos tomar en cuenta.

De los US$ 80:000.000 y US$ 100:000.000 que se van a invertir a futuro, al día de hoy llevamos invertidos alrededor de US$ 45:000.000. Hemos comprado un campo en Durazno y otro en Río Negro; todo el trabajo se desarrollará en los dos departamentos. Por otro lado, se está haciendo el movimiento de tierras en la misma planta y se está contratando gente tanto de Flores como de Durazno; esa ha sido la prioridad. Nos hemos obligado a dar trabajo a las dos Intendencias, y así lo estamos haciendo repartiendo el trabajo. Tanto es así, que las oficinas para el manejo de todos los campos están ubicadas en Flores. Hemos hecho el aprovisionamiento de toda la mercadería para todos los campos. Estamos alambrando todos los campos, transformando todas las mangas para que estén acordes con el bienestar animal y cambiando todas las viviendas de la gente que trabaja en el campo, ya que ni siquiera tenían agua caliente. Tenían un único baño que compartían entre seis o siete trabajadores; por eso, les estamos construyendo casas con cocina, baño, living y dormitorio para cada uno, a los efectos de que tengan las comodidades necesarias, como debe ser en todos lados.

Quiere decir que estamos invirtiendo mucha plata, porque creemos que la gente que realiza la mano de obra debe estar bien y contenta. Esos trabajos se están repartiendo entre las dos Intendencias. Al día de hoy estamos cumpliendo con lo que nos obligamos. Sabemos que cuando el frigorífico esté en funcionamiento va a contratar entre seiscientas y ochocientas personas, repartidas entre los dos departamentos. Este es uno de los desafíos más grandes que tenemos con las dos Intendencias; debemos conseguir gente y enseñarle a trabajar.

Por otro lado, como se ha hecho público en los medios, hemos hecho un acuerdo con Carne Hereford del Uruguay S.A. Se trata de una especie de asociación para trabajar en forma conjunta. Hoy nos estamos haciendo cargo de esa empresa que faena en frigoríficos de terceros, lo cual no nos ha traído muy buen apoyo de parte de nuestros competidores; hasta ahora, lo único que venimos recibiendo son palos en la rueda. A nosotros no nos asusta absolutamente nada, porque no dependemos de nadie, sino de nosotros mismos y no necesitamos la ayuda de nuestra competencia. Obviamente, pedimos la libre competencia y trabajar como nosotros sabemos que se debe hacer. Por supuesto que se hiere un poco, porque nosotros con todo esto vamos

a obligar a nuestros competidores a hacer inversiones, ya que la diferencia va a ser muy grande. Nosotros ya sabíamos que esto existía acá; a mí como argentino me dijeron: "Guarda con Uruguay, porque la industria frigorífica es muy complicada".Allá en Argentina también tenemos lo nuestro. La realidad es que cuando uno se va metiendo, se va dando cuenta de que no es fácil.

Hemos tenido apoyo político absoluto. Nos hemos entrevistado con los Ministros Astori y Mujica. La realidad es que hemos tenido apoyo absoluto por parte de los Diputados, de los Intendentes y de toda la gente que hemos visto, que ha sido mucha. Eso ha hecho también que estemos seguros de lo que estamos haciendo, pero por los niveles más bajos del sector político es por donde más nos está costando. Estas son las reglas de juego.

Hoy estamos con el proyecto de los campos, y vamos a seguir invirtiendo en ganado, no creo que en más tierras. Además, estamos invirtiendo en tecnología y en genética. Estamos desarrollando tanto ganado Angus como Hereford. Nosotros en Argentina estábamos asociados con la gente de Angus y acá con la gente de Hereford, pero también estamos buscando trabajar con Angus en Uruguay. Estamos invirtiendo en genética no para ganar en la exposición del Prado ni para competir, sino para aportar la genética que nosotros creemos es la mejor para producir carne. El negocio básico y principal de la planta va a ser proveer a las cadenas de supermercados más importantes de Europa y de Estados Unidos. Esto no es un proyecto, sino algo que veníamos haciendo en Argentina y lo íbamos a hacer desde Brasil. Esto es una realidad y hoy estamos proveyendo a esos supermercados con muy poca carne de alguna planta en Uruguay, donde nosotros hacemos el control y exportación hacia Europa, pero nos está costando mucho, porque no es lo mismo hacerlo nosotros que un tercero. Primero hay que convencerlo del negocio, lo cual no es simple; no solo se trata de producir y exportar, sino que hay que producir de acuerdo con determinados protocolos del campo y, luego, cumplir esos protocolos en los frigoríficos. Nos hemos dado cuenta de que desde hace cinco o seis meses a muchos frigoríficos les faltaba mucho para poder pasar estas aprobaciones, que son mucho más duras que en Estados Unidos o en Europa; esto va más allá. Las empresas acá no estaban prontas, así como tampoco en Argentina. No digo que Uruguay esté atrasado; en Argentina tampoco estaban preparados para este tipo de aprobaciones, ya que se tarda cuatro o cinco meses en aprobar una planta. Tanto es así, que nosotros estuvimos trabajando con la gente de Tacuarembó. Después, todo el trabajo que hicimos lo compró Marfrei, empresa que también nos compró en Argentina. ¡Oh casualidad! nos compró las tres plantas que estaban aprobadas para estos supermercados. Ahora, la otra empresa con la cual Hereford y nosotros estábamos trabajando desde hace cuatro meses para levantar la empresa para que fuera aprobada para estos supermercados, está en tratativas con otra brasileña.

Esto nos hace preguntar si le estamos haciendo el trabajo a todos, sin obtener absolutamente nada. En ese sentido, nosotros nos diferenciamos con inversiones brasileñas, porque no venimos a comprar una planta, sino que vinimos a hacer una planta de última generación en el mundo, que sea única en el mundo, que esté aquí en Uruguay y, a su vez, que dé empleo a la población de dos departamentos. Se va a tomar entre seiscientas y ochocientas personas y creo que esto para Uruguay es muy importante.

Por otro lado, estamos orientados a mercados "élite", a mercados "top", no a mercados de volumen. Todas estas compras grandes de grupos brasileños compran a más no poder las plantas en Uruguay y en Argentina creo que a nosotros nos convienen estratégicamente.

Nos deja abierta una puertita para dedicarnos a este negocio que nos gusta, que no es en cuanto a volúmenes sino de "élite". Son negocios fuera de lo que es un commodity. Estos negocios se los dejamos a ellos, que manejan grandes grupos y pueden atender a productos más commodities. Este tipo de inversiones de "élite" nos conviene y es básicamente lo que estamos haciendo.

Como decía, no creo que nosotros continuemos invirtiendo más en campos. La inversión es ciento por ciento del inversor, no prescribimos un solo peso, un solo dólar de crédito, de préstamo, lo que hace que tengamos un límite para negociar. Estamos tratando de establecer relaciones con Stora Enso para poder tener vacas y hacer crías en los campos donde esta empresa va a sembrar los árboles. Esto nos permite tener más animales en terrenos que no son nuestros. Pretendemos que esta sea una relación a largo plazo. Nosotros buscamos negocios a largo plazo y no para uno, dos o tres años; son negocios como mínimo a diez años. En lo que refiere a campos, nuestra idea es crecer en cantidad de cabezas para poder proveer al frigorífico. No se debe olvidar que vamos a estar matando alrededor de trescientas veinte mil cabezas por año. A la industria le duele

que estemos entrando y sacando esa cantidad de cabezas a alguien; no es que compramos un frigorífico en el que ya se estaban matando, sino que las vamos a sacar del mercado.

Personalmente, creo que una vez que esté instalada nuestra planta vamos a crear un problema al Estado o al Ministerio en lo que refiere a los estándares en el Uruguay. Digo esto porque la diferencia que va a haber entre las plantas de menor estándar en el país y nosotros va a ser tan grande, que alguna decisión se va a tener que tomar o algo va a tener que pasar. Independientemente de ello, de aquí a un año no sé qué puede pasar con otros brasileños que vienen, siguen visitando frigoríficos y siguen comprando.

Considero que Uruguay ha hecho todo para crecer; de hecho, lo demuestra en el precio del ganado, que es alto, y también en los negocios que son muy buenos para la industria. Quiere decir que está en un círculo virtuoso, donde el productor invierte porque recibe muy buenos precios, y el frigorífico, a su vez, sigue haciendo buenos negocios. Esta es una rueda virtuosa a diferencia de la de Argentina donde, por intromisión del Estado, se da lo contrario; tiene muy buenos negocios, pero no los puede exportar. De hecho, Uruguay exporta más que Argentina en estos momentos. Por eso, hoy el productor está haciendo liquidaciones de vientres e invirtiendo en soja, en maíz, en productos que tengan más potencialidad, en todo lo que es agricultura. Todos sabemos que el que está en el negocio de la ganadería no recompone el stock de un día para otro, que puede demandarle como mínimo de tres a cinco años. En ese sentido, Uruguay está haciendo todos los deberes muy bien, porque tanto el Estado como la parte privada en la industria del campo se han puesto de acuerdo y han entendido que al país le conviene exportar. La gente que vive en Uruguay también tiene que consumir carne a precios del país, no de exportación, pero es importantísimo que se exporte. Obviamente, ¿por qué una persona va a comer lomo, que en el exterior vale quince veces más de lo que puede costar en el mercado interno si puede comer otros cortes? Con esto se ha armado un paquete muy interesante, y esa fue otra de las cosas que a nosotros nos impactó mucho cuando vinimos y tomamos la decisión de por qué Uruguay. En ese momento creímos que habíamos tomado la decisión correcta. En Argentina, por cuestiones no solamente del Estado, sino también de los privados, la industria y el campo están separados en cinco cámaras, y es imposible ponerse de acuerdo. Todos buscan lo mejor para cada uno y no para el país. En ese sentido, Uruguay sacó enormes ventajas a Argentina y en estos últimos dos o tres años sacó provecho con precios internacionales increíbles, que todavía se siguen sosteniendo. Lo bueno es que se traduce al productor, que la industria no se queda con la rentabilidad. Eso es importantísimo. También esta es nuestra forma de trabajar. Nosotros creemos en el negocio con el productor; no creemos en el negocio frigorífico contra el productor. De hecho, hemos venido trabajando de esta manera en Argentina y armando distintos grupos de productores. La rentabilidad que obteníamos con el frigorífico se debía a que lo obligábamos a cumplir determinados protocolos. La rentabilidad se comparte. La rentabilidad que nosotros obtenemos hacia afuera la trasladamos hacia abajo. Creemos en el negocio virtuoso. No queremos que a unos les vaya bien y a otros les vaya mal, porque eso sería un negocio de un mes o dos, que no duraría. Ni al frigorífico ni al productor le hace bien que uno gane y el otro pierda.

Como dije, lo hicimos en Argentina y lo venimos a hacer acá, pero hay una gran diferencia en la mayoría de la industria que existe aquí, que es algo novedoso que a muchos les duele. Nos conocen cómo trabajamos en Argentina y venimos a hacer lo mismo aquí. Es muy distinta nuestra forma de trabajar que la brasileña. Yo tuve la experiencia de trabajar cuatro meses con los brasileños dándoles una mano; me iba a quedar un año, pero salí corriendo. Es difícil manejar una empresa y no estar convencido de lo que hace, que sea casi opuesto a lo que uno estaba acostumbrado a hacer. No compartimos en absoluto su política, que es totalmente distinta a la que estamos acostumbrados los uruguayos y los argentinos. Como argentino me cuesta, aunque somos casi iguales y la diferencia es casi nada, imagínense lo que ocurre con los brasileños, que son totalmente distintos. A la Argentina le ha costado muchísimo, donde ha invertido no le ha ido bien, independientemente de que sigue comprando. Creo que es otra estrategia. Y en Uruguay no creo que le haya ido mal porque la situación que existe difícilmente haga que a alguien le vaya mal. Para que hoy a una industria le vaya mal tiene que hacer muy mal las cosas, y no creo que a ninguna le esté yendo mal. Hace tres años había una situación peor, pero hoy es más normal, con precios más altos tanto en la compra de ganado como en la venta de carne. Desde hace dos años hasta ahora el negocio ha sido brillante.

Como me acota Castaingdebat, la filosofía de los productores es la que les conté. Nosotros trabajamos en conjunto con el productor, lo que para nosotros es muy importante. Lo obligamos a cumplir protocolos y firmar, lo que no quiere decir que el productor nos tenga que vender el ciento por ciento del ganado a nosotros, le puede vender a cualquiera. Lo obligamos a cumplir con determinados protocolos, que no son muy distintos a los de la carne natural, a cumplir temas de trazabilidad, en el que el trabajo se enfoca en el

bienestar animal. Es un protocolo que está basado en las normas EUROGAP, trasladadas a lo que es Sudamérica. ¿Por qué? Porque en Inglaterra los supermercados les hacen cumplir a los productores, que allí tienen mucha fuerza, unos estándares muy exigentes. Tanto es así que han cerrado cien supermercados a la vez, no dejando entrar a la gente, como si fuese un piquete, como decimos en Argentina, contra los productos sudamericanos, principalmente Brasil. Lo que dicen es que en los países sudamericanos se subsidia y que operan con costos bajos porque le pagan muy mal a la gente dicen que tienen esclavos y que, además, se desforestan todos los bosques naturales. En fin, señalan una sarta de cosas que hacen que resulte difícil vender productos de Sudamérica, porque meten a todos los países en la misma bolsa, aunque la atención está dirigida especialmente hacia Brasil, pues no pueden competir con la realidad de Argentina o de Uruguay. Brasil es mucho más grande que Argentina y Uruguay; por eso es el que más les duele.

Para poder competir tenemos que cumplir con los estándares exigidos en Europa y, básicamente, en el Reino Unido. Nosotros le decimos al productor lo que tiene que hacer y por eso le pagamos más, en base al precio que recibimos por un producto que también vale más. Por eso les hablaba del círculo virtuoso.

En el campo, para ayudar al Uruguay a aumentar su ganado y mejorar la calidad de las razas aunque hay mayoría de Hereford, Angus está aumentando muchísimo; es lo que vemos en los campos, aportaremos un pequeño grano de arena, porque creemos que la terminación "feed-lot" será importante para este tipo de emprendimiento. Obviamente, el uso de hormonas está prohibido; estamos hablando de un "feed-lot" totalmente natural y aprobado para exportar a Europa, pues cumple con los protocolos correspondientes. En esto se basará nuestro negocio; lo que se hace es dar volumen a un campo y, por otro lado, cierta calidad y la posibilidad de contar durante todo el año con ganado apto para la faena.

Estamos tratando de llegar, por lo menos, al 30% de autoabastecimiento en los campos; hablamos de entre 90.000 y 120.000 cabezas al año. Estamos apuntando a eso, o sea que el emprendimiento será realmente grande y, por supuesto, llevará tiempo.

Por otra parte, como les decía, estamos invirtiendo en genética y pasamos por cabañas, cría, recría, invernada, "feed lot", producción en frigorífico, importación y venta en el supermercado. Nosotros cubrimos todos los pasos, hasta llegar a la importación y la colocación del producto en el supermercado; abarcamos la cadena desde el embrión hasta la góndola. Nuestra inversión y nuestro proyecto están basados en esto.

Repito que no es lo que estábamos haciendo en la Argentina y que no lo teníamos pensado para Argentina ni Brasil por las cuestiones que mencioné. Pero es este el negocio al que estamos apuntando, y ya es una realidad, no es un proyecto. Toda la parte que va desde la genética a la invernada está pronta; nos falta el "feed-lot" y el frigorífico, además, obviamente, de hacernos de más ganado. Como mencioné, ya hemos invertido entre US$ 40:000.000 y US$ 45:000.000.

SEÑOR LONGO FONSALÍAS.- Es un gusto recibir al señor Palma y a los dos Intendentes más importantes del centro del país.

(Hilaridad.- Diálogos)

—— Con los señores Diputados Menéndez y Bruno y con los dos Intendentes presentes concurrimos a Argentina a conocer las instalaciones del frigorífico del que nos hablaba el señor Palma y nos consta la veracidad de lo que señala acerca del cuidado en cuanto a la genética, la calidad de la producción y el control del cumplimiento del protocolo.

Si bien para los argentinos es una desgracia, para nosotros representa una gran alegría que una industria de esta naturaleza, con los estándares de calidad de producción y los controles ambientales que ostenta, se instale en nuestro país. Creo que para la gente del centro de la República es todo un orgullo que ese frigorífico esté instalado allí y que en poco tiempo pueda generar mano de obra para toda esa zona del Uruguay, que está muy deprimida.

En las conversaciones que se desarrollaron con los directivos del frigorífico quedó planteada una preocupación por algún tipo de contraprestación que en determinado momento se dio por la compra de un inmueble. Hace pocas horas, con el Intendente Castaingdebat estuvimos en Flores entregando útiles escolares por alrededor de US$ 5.000 en las escuelas rurales del departamento. Este fue un primer aporte del frigorífico

a la sociedad, y se hace antes de que la planta comience a funcionar. Esto es importante y esperamos que este tipo de aportes continúen en la medida en que el frigorífico funcione y las poblaciones de Flores y Durazno tengan acceso al trabajo. Nosotros esperamos que así sea y que a fines de 2008 la planta ya esté instalada y funcionando, porque ello repercutirá no solo en Flores y Durazno, sino en todo el Uruguay, porque todos sabemos lo que es la industria frigorífica uruguaya. Todos sabemos lo que es esta industria en el país y que este proyecto, así como está planteado, no tiene nada que ver con lo que es la industria frigorífica del Uruguay.

Damos la bienvenida a una inversión de esta naturaleza, que se realiza con recursos genuinos, sin pedir plata en este país. Esto es muy importante y demuestra una vez más la seriedad con que se está manejando nuestro Gobierno y los frutos de las gestiones de nuestro Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, lo que nos alegra y nos convence de la necesidad de seguir trabajando en este sentido.

SEÑOR DELGADO.- Hace pocos días, en la Cámara de Diputados se aprobó un proyecto de ley, que habíamos promovido con el objetivo de bajar el IVA a la carne durante dos meses. Cuando fundamos el voto empezamos hablando de la importancia que tiene, no la industria, sino la cadena cárnica en el Uruguay. Yo hablaba de que Uruguay es un país agrario, agroindustrial y agroexportador por naturaleza. La cadena cárnica es el buque insignia; realiza entre el 22% y el 25% de las exportaciones del país, alcanzando los US$ 1.400:000.000, que incluyen todos los tipos de carne de exportación. Esto tiene un impacto muy grande en la economía.

Además, la actividad tiene gran poder descentralizador, porque está radicada fundamentalmente fuera de Montevideo, y no solo genera ocupación de mano de obra y divisas en forma directa, sino que también es una gran dinamizadora de toda la economía nacional. Recuerdo que a raíz de la crisis por la aftosa un ex Ministro de Economía y Finanzas dijo: "Nunca pensé que el corte de las exportaciones de carne del Uruguay a los mercados internacionales tuviera tanto impacto en la economía". Este es mucho mayor que el porcentaje del Producto Bruto Interno que se le asigna a la influencia del sector agropecuario por este efecto dinamizador que tiene toda la actividad y, fundamentalmente, la cadena cárnica.

En este sentido, hay dos activos que quiero destacar. En primer lugar, la cadena y, en segundo término, el "status" sanitario, activo que no se construyó ahora ni en las anteriores administraciones, sino que formó parte de toda una política de Estado que el Uruguay ha desarrollado con actores públicos y privados. Esto tiene que ver mucho con algún colega como Armando Castaingdebat, ya que ambos somos veterinarios. Es un activo que a Uruguay le cuesta a veces evidenciar, pero a nivel internacional la seriedad y el activo del "status" sanitario son muy importantes a la hora de la presentación, lo que genera, además, garantías de inversión.

Muchas veces discrepé cuando alguno amenaza con cambiar las reglas de juego, sobre todo en las líneas como en el caso de la cárnica cuando andan bien; es muy tentador meter la mano a algo cuando anda bien. Cuando algo anda bien, hay que dejarlo para que ande mejor, porque eso repercute en todo lo demás. Por eso, era muy importante no cambiar las reglas de juego, porque eso da garantías de inversiones como esta o como muchas otras, para que venga gente, ponga plata genuina, invierta en campos, en producción e industria, además con un concepto, que quiero destacar, que es particularísimo, la integración de toda la cadena. Son pocos los ejemplos en los que la integración vaya desde la producción hasta la góndola, y quizás muchas veces fue un sueño lograrlo. En este caso, cuando se viene quizás con una parte del negocio ya resuelto, que es el acceso a determinados niveles del circuito de comercialización que además coincide con que son los principales estándares de exigencia y de calidad y de mejores precios, y además avanzan en el proceso a la inversa, que es la industrialización de la producción, me parece importante destacarlo.

Por esa razón, como decimos siempre, el Parlamento tiene la función de legislar, pero también de ayudar, de articular. Por lo tanto, como ya lo hemos dicho cuando recibimos a empresarios con problemas diversos en este caso estamos ante una presentación, el Parlamento además de legislar, tiene la función de articular entre los diferentes sectores del Estado y conflictos de intereses porque, en definitiva, acá están representados todos.

Muchas gracias por su presencia y felicitaciones. En realidad, Uruguay con buenas noticias como esta va generando, no para estos años, ni para los próximos tres años o cinco, sino para adelante, un futuro, por lo menos en este tema, creo que sin retorno.

SEÑOR MENÉNDEZ.- En primer lugar, agradezco a la Comisión de Industria, Energía y Minería por recibir al Intendente de nuestro departamento, al Intendente del departamento vecino de Flores, y al señor Roberto Palma, principal representante de la empresa que instalará este frigorífico en nuestro departamento.

La exposición de Roberto Palma ha sido muy interesante, creo que muy aclaratoria, con respecto a qué se pretende con esta inversión en el Uruguay.

No obstante, quiero destacar dos o tres aspectos, en virtud de la experiencia que vivimos en la participación conjunta con los Diputados de los departamentos de Flores y el compañero Bruno, Representante por Durazno, en toda esta etapa, desde el momento en que esta empresa llegó a Durazno, experiencia en la que también nos acompañó el Instituto Nacional de Carnes y algunas otras reparticiones del Estado, tratando de mostrar lo mejor que tenemos en el país, en particular, en nuestro departamento. La intención era que esta empresa viera la realidad desde el punto de vista político, institucional y de la producción en el centro del país para tentarlos a fin de que, de una manera real y honesta, se instalara en la zona centro, concretamente en nuestro departamento de Durazno, con la sociedad de Flores, hecho que aparentemente conformó a Roberto Palma y a todos los inversores y por eso en este momento estamos disfrutando de la instalación y de la puesta en marcha de esta empresa en Durazno.

Quiero decir que en todo momento hemos actuado en forma conjunta, dejando de lado cuestiones político-partidarias teniendo como objetivo la instalación de la empresa, mostrarle claramente cuáles eran las reglas de juego en este país para una empresa que quería invertir con un emprendimiento genuino en algo tan importante para nuestro país en particular para el centro de nuestro país, como es la cadena agroindustrial, hecho y mensaje que fue captado por los inversores y creo que ha redundado en beneficio de esta decisión. Digo esto porque cuando se trata de estas cuestiones, creo que es de fundamental importancia para nosotros, actores políticos, transitar este camino de abrir las tranqueras de nuestros pagos, de mostrar la realidad y de dar credibilidad en el mediano y largo plazo en el sentido de que las situaciones de orden político y jurídico se mantienen, y significan un valor que no se compra en el almacén ni en el supermercado, sino a través de una historia de hacer cosas y de la seriedad de las organizaciones que tienen el quehacer político en este país. Creemos que ha importado este aspecto.

Esto también se ha reflejado en la acción de las Intendencias y de las Juntas Locales, como gobiernos departamentales en su conjunto, a través de una serie de acciones que consideramos muy importantes. No solo las Intendencias Municipales de Durazno y de Flores, sino también las respectivas Juntas Departamentales, han colaborado a través de la compra de un predio que la empresa eligió y lo puso a disposición, como una colaboración y un compromiso en la ejecución de este emprendimiento. Esto se realiza con el beneplácito del Gobierno Departamental y también del pueblo de cada uno de nuestros departamentos, porque estos aspectos se discutieron en esos órganos, que son la primera caja de resonancia, el eslabón esencial en la cadena democrática institucional de nuestros pueblos, que son las Juntas Departamentales. Allí se aprobó la compra y concesión de este predio, hecho que no es usual. No es usual brindar a una empresa, que no se conoce, que recién llega, algo que se obtuvo con el sacrificio de toda una población. Me parece muy importante esto, una muestra real de compromiso por parte de nuestros departamentos en definitiva, de todos los sectores políticos que integran el Gobierno Departamental con el futuro y lo que se quiere de esta empresa.

También debo mencionar lo que creamos con el acuerdo de los distintos Diputados e Intendentes: una comisión que significara el respaldo al emprendimiento desde el punto de vista laboral y también, para los habitantes de nuestros departamentos, posibilidades reales, técnicas, sociales y equitativas para que puedan desarrollarse en el trabajo que implique la apertura de este frigorífico. Esta comisión tiene como objetivo central capacitar a la gente, encaminar las donaciones de la empresa y también dar posibilidades para que los habitantes de nuestros departamentos puedan trabajar en esta empresa, con un criterio de habitantes del departamento, no guiados por ningún otro fin, como podría pensarse en determinado momento que procederíamos los actores políticos que tenemos que ver en este emprendimiento.

Ese es un hecho que también rescatamos como de mucho valor; creemos que es bueno dejarlo como un antecedente para esta Comisión y de futuro será relevante en la instalación de esta empresa.

Por último, quisiera preguntar al señor Roberto Palma acerca de esos palitos en la rueda que está tratando de interponer la industria frigorífica. Quisiera saber si cree que pueden ser superados por la acción propia de la empresa o si necesita algún tipo de colaboración de carácter institucional porque, quizás, este es un ámbito adecuado para plantearlos o para solicitar la ayuda necesaria.

En cuanto a los inicios de construcción de las obras, que manifestó que serían en octubre, quisiera saber si ya se ha hecho algún llamado a licitación, alguna solicitud de precios, alguna precalificación de empresas, algo que en este momento desconocemos pero que nos gustaría conocer.

SEÑOR MAZZULO (don Jorge).- Soy Diputado suplente por el departamento de Flores, cuyo titular, el señor Carlos Mazzulo, se encuentra en misión oficial en el extranjero.

Quisiera dar la bienvenida a los señores Intendentes de Flores y de Durazno, y al señor Palma.

Nosotros, desde el departamento de Flores, más precisamente desde la Junta Departamental, también brindamos el apoyo para este emprendimiento. Recuerdo que en una maratónica sesión de la Junta Departamental de Flores, el 6 de diciembre de 2006, se votó la anuencia para la compra de un campo en el departamento de Durazno padrón Nº 10.850, con una inversión de US$ 479.278, que ambas Intendencias ponían en forma conjunta y en partes iguales. Fue una inversión muy importante; estoy casi seguro de que los señores Intendentes han tenido que relegar alguna obra para dar prioridad a este gran emprendimiento.

En ese momento, también se votó una carta intención, firmada por los señores Intendentes de cada departamento y el señor Palma, en la que se estipulan distintas cláusulas de cumplimiento de ambas partes. Posteriormente, en la Junta Departamental de Flores se formó una Comisión de Seguimiento a los efectos de controlar el proceso más de cerca y de que los actores políticos y aquellos articuladores de la sociedad que tenían interés en este emprendimiento estuvieran informados.

Cuando comenzamos a transitar por este camino, yo tuve entrevistas con la Comisión de Seguimiento del departamento de Flores y me quedó una duda pendiente. Quisiera saber si ya se materializó la escritura de ambas Intendencias a favor del nuevo titular del frigorífico, porque en la carta intención había una cláusula que decía que se iba a donar. Reitero que me gustaría saber si ya se materializó la escritura correspondiente.

No me quedó muy claro quizás haya entendido mal si el frigorífico que se va a construir va a ser todo importado o si solo estamos hablando de tecnología importada y para la parte edilicia se va a hacer un llamado a licitación, aunque esto no es obligatorio por ser una empresa privada. Pregunto esto porque en la carta intención y en otro documento se decía que para la construcción del frigorífico se iban a necesitar alrededor de dos mil personas, un número muy importante no solo para el departamento de Flores, sino también para el de Durazno y zonas aledañas. Quisiera saber si estamos hablando de lo mismo.

Algo que ronda por lo menos en nuestro departamento el señor Palma lo explicó muy claramente es que se va a trabajar en un solo turno, cinco días a la semana, con una faena de mil doscientas cabezas por día y las personas que van a trabajar serán entre seiscientas y ochocientas eso figura en la carta intención y también lo reiteró el señor Palma, de las cuales el 80% corresponde a los departamentos. Sacando números aproximados, tenemos que serían trescientas cincuenta las personas de cada uno de los departamentos que van a trabajar en el frigorífico. Quisiera saber si en el caso de Flores, que queda a veintiocho kilómetros de la planta donde se construirá el frigorífico, está previsto cómo será el traslado y por cuenta de quién va a correr. Hago estas preguntas porque la población de nuestro departamento se las formula y nosotros, como actores políticos, debemos tener las respuestas correspondientes. Quizás, como esto es una presentación, esos datos no estén definidos, pero era mi obligación preguntar si esas trescientas o trescientas cincuenta personas van a ser trasladadas por cuenta del frigorífico o se va a contratar un transporte por medio de cada una de las Intendencias para llegar a ese lugar que, reitero, queda a veintiocho kilómetros de Trinidad.

Voy a entrar a un tema que compete a los señores Intendentes. Las Comisiones de Seguimiento, tanto de Flores como de Durazno me entrevisté con la de Flores, con el escribano Jorge Grezzi, quieren ver si se puede hacer una reunión de ambas Comisiones hasta ahora han trabajado en forma independiente a los efectos de coordinar todo lo que tenga que ver con el tema del frigorífico. Esto lo manifestó el escribano Jorge Grezzi y hoy también lo dijo el señor Jorge López. Más allá de eso, reitero que es un emprendimiento

muy bueno que va a pegar muy fuerte en nuestro país porque 320.000 cabezas faenadas por año es un número muy importante.

Esperemos que se concrete toda esta inversión para que la gente, no sólo del departamento de Flores, sino también del departamento de Durazno y de otras zonas, se vea favorecida tanto directa como indirectamente, y así mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de este país.

SEÑOR BRUNO.- Creo que todos los compañeros Diputados de la zona ya plantearon sus dudas al señor Palma.

Por otra parte, el señor Diputado Delgado ya formuló un comentario en cuanto a las reglas de juego claras; creo que esa es la visión que tenemos todos no sólo con relación a este emprendimiento sino a muchos otros.

Pensamos que era necesario invitar a los responsables del frigorífico y a los gobernantes departamentales al ámbito del Parlamento porque, en general, este Poder se dedica a legislar en función de las inquietudes que traemos quienes somos del interior. También pensamos que era necesario trasmitir a los responsables y, por qué no, a los Intendentes ya que se mueven en ámbitos diferentes a los legislativos nacionales, cuál es la actitud de todo el sector político en cuanto a apoyar este tipo de emprendimiento, en la medida en que se tienen inversiones genuinas, en que existe seriedad detrás de los proyectos, en que el tiempo que ha transcurrido basados en todos los relatos que los distintos compañeros han hecho- no ha sido en vano, porque se han cumplido muchas de las etapas de un proyecto de esta envergadura. También debo mencionar lo importante que será para nuestro país la innovación que se empleará cuando este proyecto se concrete y, por lo que nos decía el señor Palma, también en Latinoamérica debido a los procedimientos empleados no solo en la industria cárnica sino en la industria en general.

Si de algo muchas veces los uruguayos nos lamentamos es de que somos "lentones" para todo lo que significa modernización y trabajo. Este tipo de emprendimiento es una muestra de que las cosas se pueden hacer bien y de que se puede andar bien económicamente si las cosas se hacen bien. Creo que son señales importantes para el resto de los uruguayos.

Un hecho no menor es que este emprendimiento se realizará en el centro del país. Históricamente, en Uruguay los emprendimientos industriales sobre todo se han realizado en el entorno de Montevideo, situación que en alguna época fue comprensible, dado que en el centro y norte del país era muy complicado instalarlos por la falta de servicios y de gestiones públicas.

Este tipo de decisión que ha tomado la empresa reafirma lo que a veces sostenemos frente a los colegas montevideanos, es decir, que todo Uruguay puede ser una plataforma de aterrizaje de muchas inversiones, pues con los adelantos tecnológicos y las comunicaciones actuales perfectamente se pueden llevar a cabo emprendimientos ambiciosos, de largo alcance no a dos o tres años, pensando en una política de Estado a largo plazo de parte de quienes estamos en la actividad política.

Finalmente, quiero resaltar lo manifestado por el señor Diputado Menéndez: la seriedad que pretendemos dar desde la actividad política a la articulación de la actividad privada y sus distintos intereses. Son muy importantes las señales que nosotros, como agentes de la actividad política, damos a los inversores respecto a proceder con seriedad, cautela y, en definitiva, con transparencia en lo que tiene que ver con el manejo de la Administración Pública, y las garantías que esta debe tener. Creo que ese es el camino que nos dará más frutos, tal vez no a corto plazo pero sí a largo plazo, y es lo que queremos trasmitir a los inversores, en este caso en particular al señor Palma. También quiero decirle que este no es el pensamiento de un legislador o de un partido político en particular, sino de quienes estamos en la actividad política en Uruguay; nuestra intención es trasmitir seriedad y transparencia a la hora de tomar decisiones, y respaldo cuando los emprendimientos son serios.

Muchas gracias, y bienvenidos a nuestro país.

SEÑORA ETCHEVERRY.- Doy la bienvenida a nuestros amigos y compañeros de Partido, Intendentes Municipales de Flores y de Durazno. También quiero expresar mi alegría por contar con la presencia del señor Roberto Palma.

Cuando escuchaba las exposiciones de los señores Diputados, así como lo dicho muy claramente por el señor Palma, sentía que era suficiente con lo expresado y que no debía decir nada, pero tuve la necesidad de felicitarlos por esta negociación, por la transparencia que hay, y por los actores participantes. También me alegro por ver a los legisladores de Gobierno y al Estado, a través de los Ministerios de Ganadería, Agricultura y Pesca y de Economía y Finanzas y no solo a los señores Intendentes, que son del partido de la oposición, impulsando esta gestión. También he apreciado la tranquilidad con que hablaba el señor Palma respecto a cómo se sentía esta negociación en nuestro país.

Me felicito porque mi país pueda darle esta tranquilidad, y por la gente que ha hecho la negociación; felicito a quienes han trabajado en esto porque como montevideana siento que se detendrá la franja de pobreza para Montevideo. Todo el mundo viene a la capital buscando cosas que ya no hay, pero con esto seguramente muchas personas, que sienten que hay posibilidades de quedarse en el país porque hay trabajo, se radiquen en Flores, Durazno o en otros departamentos.

Hay una buena gestión de parte de los Intendentes, del Estado, y hay empresarios serios, con dineros genuinos, que vienen a apostar a Uruguay. Creo que vamos por buen camino.

Hubo algo muy interesante mencionado por el señor Palma relativo a dignificar al trabajador; concretamente, me refiero a las casas que se piensan construir para esos trabajadores. "Trabajador contento, mayor producción" es algo muy inteligente. Si el trabajador está feliz, y cuando llega a su casa, un lugar digno, tiene agua caliente para bañarse, seguramente vaya a mucho más contento a trabajar. Creo que dignificando al trabajador es cuando la producción va a estar mucho mejor. Esto me pareció muy inteligente.

Con respecto a la tecnología de avanzada que se traerá a Uruguay me hace sentir que como tendremos una planta del siglo XXI; también será determinante para que otras plantas sientan la necesidad de ponerse a tono. La competencia hace que uno empiece a trabajar mejor. Y entiendo que es algo fundamental lo que tiene que ver con las reglas claras, como bien se ha dicho.

Simplemente quería trasmitir que con la instalación de industrias en otros lugares que no sea Montevideo, o cerca de él, se detiene la franja de pobreza de la capital, porque mucha gente encontrará en su departamento lo que necesita, es decir, trabajo.

Reitero mis felicitaciones para los señores Intendentes tan queridos para mí y su gestión.

Estamos a las órdenes para lo que se necesite, esperando visitar muy pronto esa planta para apreciar y conocer su tecnología. Agradezco que se haya considerado a Uruguay un país serio como para realizar esta inversión.

SEÑOR SIGNORELLI.- La instalación de un frigorífico con el nivel mencionado por el señor Palma, dará capacidad de compra y exigirá que otros frigoríficos se pongan a tono. Aquello que veíamos en los departamentos del interior, es decir, que muchas veces se vendía por obligación a personas desconocidas y luego no se cobraba, creo que con esto, de una vez por todas, se termina.

Con respecto a la trazabilidad, considero que es algo muy importante que el país debe seguir apoyando. Recuerdo que causó gracia cuando algún gobernante se refirió a este tema. Queremos reconocer el acierto que se tuvo al llevar adelante esto y nos congratulamos con que se continúe trabajando en ese sentido.

Por otra parte, una de las cosas que nos preocupaba muchísimo era la invasión de los frigoríficos brasileños a Uruguay, no porque esto sea malo sino porque se estaban transformando en los únicos compradores. Por lo tanto, esta competencia le hará muy bien al país.

Rescato las palabras expresadas por el señor Diputado Delgado en cuanto a que este Parlamento somos nosotros los responsables debe mantener las reglas claras para que estas inversiones continúen arribando.

A raíz de la intervención del señor Diputado Mazzulo, me enteré que el campo donde se va a instalar el frigorífico fue comprado por las dos Intendencias. Me llama la atención que, con una inversión en principio de US$ 50:000.000 y luego US$ 80:000.000 a US$ 100:000.000, las Intendencias hayan tenido que comprar

el campo. Simplemente, no me queda clara la intervención de las Intendencias considerando una inversión tan importante.

Por último, deseo felicitarlo y transmitir nuestro compromiso. Acá estamos reunidos todos los Partidos políticos, salvo el Partido Independiente, aunque seguramente estará en la misma línea.

En definitiva, deseo conocer esos detalles que son importantes para llevar adelante esa defensa de que se mantengan las condiciones para que las inversiones puedan seguir llegando.

SEÑOR CLAVIJO.- En primer lugar, damos la bienvenida a Roberto Palma y, a través suyo, a la empresa. Además, esta Comisión se jerarquiza con la visita de dos ilustres hombres: los Intendentes de Flores y de Durazno.

El representante de la empresa, Roberto Palma, fue muy claro con respecto a las inversiones y a qué se están apuntando con este frigorífico.

Quisiera hacer alguna reflexión que tiene cierta connotación política.

La Comisión de Industria, Energía y Minería tiene la necesidad de interiorizarse de los proyectos. A título personal puedo hacer extensivo a los demás miembros, digo que esta Comisión tiene una característica bien definida: no es solo el tema legislativo el que hoy nos trae acá sino que somos la caja de resonancia del país. Entonces, como caja de resonancia, nuestra misión no es solo legislar sino también servir para acompañar los proyectos inversores y de país que nos planteamos.

Por lo tanto, nos ponemos a las órdenes de las dos Intendencias, en primer lugar, y de la empresa y adelantamos que, por encima de los Partidos representados, acá van a encontrar voluntad política de transitar este camino juntos.

Como país, estamos sujetos a nuestra historia y a nuestra geografía. Nuestra historia nos definió como un país agropecuario, con sus límites geográficos. Además, nuestra estrategia hacia la captación de mercados coincide con la orientación que viene planteando la empresa. Nosotros no tenemos grandes volúmenes pero sí tenemos calidad. No solo tenemos calidad en cuanto a la producción sino también la humana necesaria para jerarquizar y hacer rentable las inversiones que vengan a esta latitud.

Por lo tanto, esto está en consonancia con nuestra historia, geografía y definición política.

En ese sentido, podemos terminar con una corrección a la señora Diputada Etcheverry: no son Intendentes de la oposición, sino que son Gobierno. Les mando un abrazo a todos.

SEÑORA GAUTHIER.- Es muy grato recibirlos. Tengo una cierta cuota de dudas necesarias. Vengo de un departamento que fue la cocina del mundo. El frigorífico fue nuestra vida y centró todas las actividades, por lo menos desde que tengo noción. Después, lamentablemente, sufrimos varias situaciones difíciles con gente de vino de otro lado, tratando de invertir también en el tema cárnico. Hasta hoy hay pleitos y trabajadores que quedaron por el camino. Estoy hablando de un frigorífico que se llamó INCUR S.A y de algo que tuvo que ver con aquello que se llamó SAUDICO S.A.

Con total sinceridad, espero que no suceda lo mismo en este caso. Les auguro mucha prosperidad en su empresa.

Cuando hablan de tecnologías importantes a nivel mundial, me gustaría saber si pueden aclarar algo más o darnos alguna primicia fundamentalmente en cuanto al tema ambiental, pensando que en Europa se exige más control. También desearía saber algo sobre la trazabilidad, aunque ya es más conocida.

SEÑOR ABDALA (don Pablo).- Empiezo por disculparme con los señores Intendentes por mi llegada tarde. Por esa razón, apenas deseo expresar mi beneplácito y la satisfacción de podernos encontrar y de que nos visiten en la tarde de hoy. Creemos que no debemos hacer consideraciones generales en función de nuestro propio retraso y esto nos obliga a escuchar más y a hablar menos, y sobre todo a celebrar bastante la presencia de los señores Intendentes, teniendo en cuenta las noticias de las cuales

son portadores. Por lo que pude colegir en el rato que llevo en el ámbito de la Comisión, entiendo que estamos hablando de algo que nos une a todos y nos coloca en una misma dimensión que es la búsqueda del crecimiento económico por la vía de generación de inversiones y de puestos de trabajo. Sin duda, estos aspectos no tienen definiciones de carácter político partidario sino que son objetivos de Estado, que todos compartimos, y que nos consta que los señores Intendentes presentes persiguen para su departamento y, a través de ellos, para el resto del país.

Quería dejar estas constancias disculpándome una vez más por estos minutos bastante largos de retraso con los cuales arribé a la Comisión.

SEÑOR PRESIDENTE.- Provenimos de la actividad privada y tenemos la fortuna de haber sido instruidos por un grande como Falcioni sobre los nuevos sistemas de gestión empresarial, y pensando que Taylor murió hace mucho tiempo y que la administración moderna se debe a esto que están apuntando ustedes, quiero decirles que la capacitación no es un gasto sino una gran inversión. El crecimiento del ser humano en la actividad y en las empresas modernas es primordial. No quiero ahondar demasiado, pero el sistema Kanban es perfecto para la industria frigorífica; si van a tener sus propias góndolas, está bien que ustedes mismos las surtan en el lugar de su consumo, con una trazabilidad que les permita saber hasta qué comió ese ganado y el día y la hora en que fue muerto. Digo esto porque la realidad es que en el Uruguay no estamos tan habituados a ello, pero Europa apunta en ese sentido y si nosotros se lo logramos dar creo que los mercados se van a abrir solos, ya que no solamente somos capaces de hacer eso sino de darles lo que aun no saben que quieren. Entonces, ahí está el secreto.

Voy a realizar dos preguntas concretas. En primer lugar, quisiera saber si los setecientos u ochocientos obreros que se mencionaron conforman mano de obra directa y a cuánto ascendería la mano de obra indirecta. Sabemos que eso es muy difícil de precisar, pero teniendo en cuenta la cantidad de ganado por establecimiento, tal vez tengan hecha una paramétrica. Si utilizan un sistema de administración moderno, creo que ya deben haber estimado hasta los días de trabajo.

Asimismo, quisiera saber cuántas de esas setecientas u ochocientas personas trabajarán con ganado ovino y cuántas con ganado bovino. Si no entendí mal, se mencionó un turno y un turno; entonces, me gustaría saber de cuántas personas dispondrán esos turnos y cómo se van a distribuir esos funcionarios dentro de la planta, aunque no sabemos el tamaño del emprendimiento. Sería bueno saber de cuántos metros cuadrados de construcción de frigorífico estamos hablando, para tener una idea de dónde y cómo van a estar ubicadas estas personas y la disposición final de todo lo residual.

En ese sentido, pregunto si apuntan a utilizar las grasas en lo que se viene, que es el agrocombustible. O sea, me gustaría que se diera una definición un poco más concreta y más técnica, si fuera posible.

SEÑOR INTENDENTE MUNICIPAL DE FLORES.- Muchas gracias por habernos invitado.

Más que responder a una invitación de los señores Diputados, con el señor Intendente Vidalín decíamos que era una obligación nuestra concurrir aquí junto al representante de Breeders & Packers Uruguay, en el entendido rescato lo que decía mi colega hace un rato de que no es función de los legisladores, ni de los Intendentes viabilizar este tipo de inversiones, pero sí ser articuladores para llevarlas adelante. En definitiva, las inversiones deben ser rentables por sí solas y el beneficio hacia ustedes, como país y hacia nosotros como Intendentes va a venir solito. Por eso, para nosotros es una obligación estar aquí.

Cuando escuchamos la presentación del señor Palma, pensábamos en dos cosas. En primer lugar, en la alegría por haber logrado poner nuestro granito de arena para que una inversión de este tipo eligiera radicarse en la región centro de nuestro país, con un impacto directo hacia dos departamentos: Durazno y Flores.

Por otro lado eso es típico de mi ansiedad, pensaba en que ya pasó más de un año y todavía no hemos logrado ver cosas concretas con respecto a lo que pide la población, que es la generación de fuentes de trabajo.

El señor Palma dijo al pasar un par de cosas que quiero recalcar porque hacen a la realidad que hoy vivimos. La empresa que él representa había elegido Uruguay por las condiciones que como país ofrecía, pero no sabía

en qué departamentos radicarse, a pesar de que tenía dos departamentos debajo del brazo; él no lo dijo, pero nosotros lo sabíamos. Entonces, por diferentes motivos, el señor Intendente Vidalín por un lado y yo por otro nos enteramos de esto y por separado nos entrevistamos con ellos; en esas entrevistas logramos esto de lo que hoy estamos hablando.

El señor Palma también dijo un poco al pasar, pero nosotros le damos mucha importancia que le llamó la atención que dos departamentos vecinos, en lugar de pelearse para ver quién conseguía la inversión, se juntaron y trataron de ofrecer a los inversores cosas en común. Sabemos que esa fue una de las determinantes por las que se instalaron en nuestra región. El señor Intendente de Durazno y quien habla ofrecimos lo que cualquier uruguayo puede ofrecer a una empresa cuando está buscando un lugar donde instalarse: todo lo que está a nuestro alcance en política tributaria municipal, capacitación de personal, un predio donde instalarse y articular los contactos a nivel del Gobierno central. Eso después quedó en el olvido, pero fueron las cosas que nosotros ofrecimos a esta empresa para que se instalara en nuestra región.

De más está decir que esta inversión el señor Palma es un poco modesto con los números, pero me animo a decir que las cantidades van a ser un poco más grandes de lo que él está manejando no se definió por los casi US$ 500.000 que costó el predio, sino que eso era una de las cosas que las Intendencias habían ofrecido cuando recién llegaron los inversores. Entonces, nos parecía de muy mal gusto, después que habían definido la inversión, echar para atrás el ofrecimiento.

Al que más se le complicó fue a mí, porque tuve que justificar frente a nuestra Junta el destino de esos US$ 500.000, que para una economía como la de nuestro departamento es una cifra importante, mucho más cuando estas cosas se politizan a nivel departamental y nunca faltan los que dicen: "¿Por qué en Durazno y no en Flores?". O también le pasó al señor Intendente de Durazno: "¿Por qué hay que compartir con Flores, si ya decidieron instalarse en Durazno?".

Nosotros estamos convencidos y en esa línea seguimos actuando de que Uruguay de por sí es muy chiquito y no podemos achicarlo mucho más repartiéndolo en feudos o comarcas, donde a veces los egoísmos, los individualismos, llevan a que no sea práctica común estos emprendimientos compartidos.

Como decía, el hecho de que los responsables de la empresa estén nuevamente anunciando lo que van a hacer y por qué, nos alegra y nos da mucha más fuerza para seguir encarando estos emprendimientos a nosotros no solo con Durazno y al Intendente Vidalín no solo con Flores y para seguir ofreciendo facilidades y condiciones a los diferentes inversores que vengan a este país. Solamente quienes vivimos en nuestra región, cerca, o la conocemos muy bien, podemos dar a esta inversión la importancia que tiene para los departamentos de Flores y Durazno. Hace ocho, diez o doce años que no se radican inversiones privadas significativas en Flores y no se generan fuentes de trabajo que no sean aquellas provenientes del sector estatal; de la realidad de Durazno hablará el señor Intendente Vidalín. Para una población de veinticinco mil habitantes, como es la de nuestro departamento a veces el señor Palma queda rehén de los números; cuando lo están grabando, lo toco, hoy poco importa si van a ser seiscientas, setecientas u ochocientas personas las que van a trabajar en forma directa, máxime teniendo en cuenta el tipo de industria del que estamos hablando.

Cuando la vida me puso en el lugar que estoy, yo era directivo del Frigorífico PUL. Basta ir a Melo o hablar con alguien allí para saber lo que sería Cerro Largo si el Frigorífico PUL no estuviera. Me tocó vivir en la etapa en la que tuvimos que vender el Frigorífico o negociarlo con Correa; o sea que conozco bien el impacto que tuvo no solamente en mano de obra directa, que fue la pregunta que hizo el señor Presidente. En la industria frigorífica tradicional hoy ya no estamos hablando de este tipo de industria por cada puesto de trabajo directo nunca podríamos hablar de menos de uno y medio hasta dos y medio generados indirectamente.

Este frigorífico todavía no comenzó su etapa industrial y hoy en Flores ya tiene un impacto muy importante. Entre las facilidades que les dimos, tratando de repartir un poco la cosa, podemos mencionar que la Intendencia Municipal de Flores les facilitó un local donde se están instalando, van a cumplir la etapa de construcción del frigorífico y toda la etapa agropecuaria o manejo de los campos. Fieles a esa política de la que se habló, se dejó el manejo de los campos a gente uruguaya.

Hace unos días me tomé el trabajo de analizar, porque siempre quedan dudas, si esto tiene impacto o no. Y sin empezar a funcionar el frigorífico, hoy ya ha generado en la ciudad de Trinidad, en diferentes cuentas

corrientes llámese barraca, carnicería, panadería, veterinaria, servicios de agroquímicos, US$ 300.000 o US$ 350.000 en pocos meses; para un departamento como el nuestro, eso es sumamente importante.

Me alegro de que esto realmente se esté cristalizando. Recién escuchamos hablar de oficialismo y oposición, y yo creo que aquí el gran secreto de por qué estamos trabajando juntos es que nos hemos dado cuenta de que los problemas de la gente no tienen color partidario. Los colores partidarios son circunstanciales, tanto a nivel departamental como nacional, y las necesidades de la gente son hoy y ahora. Esto lo tenemos bien claro con el Intendente Vidalín y los señores Diputados. Habrá alguna necesidad importante en nuestra región, pero más que generar fuentes de trabajo, ninguna. Esa es la línea que estamos recorriendo con los Diputados y con el Intendente Vidalín. Hoy nos sentimos contentos de haber logrado que esta empresa se radicara, pero nuestra obligación y en eso estamos trabajando es no dormirnos en los laureles, porque ellos hablan de que en noviembre de 2008 estarán inaugurando un frigorífico. Y un frigorífico de esta envergadura va a necesitar quien les haga los uniformes, los provea de determinada materia prima, se encargue del servicio de los camioneros, de trabajos de tornería y de reparar lo que hoy en Uruguay no existe, pero que en algún momento habrá que repararlo porque se va a romper, y hay que capacitar a la gente. Porque si llega noviembre de 2008 y nosotros no hemos hecho nada, van a sacar a la gente de algún lado y no podremos patalear; no será de Flores, no será de Durazno, tratarán de sacarla del lugar más cercano posible.

Estamos convencidos de estar ante un gran desafío y de que va a haber un antes y un después de la instalación de este frigorífico en la región centro del país lo decimos localmente, pero es cierto, una región muy olvidada. Va a depender de la capacidad de los actuales Diputados e Intendentes, al tratar de adornar esto, que es el principio de una serie de inversiones que se avecinan a esa región olvidada que el país tiene. Por eso, más que responder preguntas, queríamos contarles lo que estamos viviendo a nivel departamental y regional, y cómo estamos viendo este tipo de inversiones.

Si bien hasta ahora ellos hablan de palos en la rueda puestos por la competencia y se han abierto todas las puertas que hemos golpeado llámese Ministerios de Economía y Finanzas y de Ganadería, Agricultura y Pesca, cuando esto comience, cuando se aproxime la etapa de producción, tendremos que empezar a hablar de cuotas, de cupos, de muchas cosas que en definitiva significan plata. Creo que ahí, tanto ustedes como nosotros en conjunto, sin regalar nada, sino simplemente reclamando cosas que consideramos justas, podremos recorrer un camino común.

SEÑOR PRESIDENTE.- Quien ya atravesó alguna de esas etapas y sabe cómo es trabajar con terceros y con la industria moderna, trata de tener cero mantenimiento dentro de sus plantas.

SEÑOR INTENDENTE MUNICIPAL DE FLORES.- Recién escuchaba a la señora Diputada Gauthier hablar de Fray Bentos. A mí me tocó como Directivo del PUL ir a visitar INCUR, cuando Baggio estaba por empezar a funcionar, y en todas las cosas vamos a tener ejemplos negativos y positivos. Creo que lo que tenemos que hacer es tratar de aprender de cosas que se han hecho mal, porque no estamos salvados de que vuelvan a pasar. Pero debemos saber que esas cosas existieron. Y también debemos ser conscientes pongo el ejemplo del PUL, porque lo viví muy de cerca, muy de adentro; dentro de unos años vamos a poner el ejemplo de Breeders and Packers Uruguay del impacto que este tipo de inversiones tiene para el país.

SEÑOR PALMA.- Quiero confiarles algo en forma personal y no en nombre de la empresa. Como argentino, una vez más me siento avergonzado. No puedo creer que todas estas cosas las esté viviendo en el Uruguay y no en mi país, que está perdiendo este tipo de inversiones. No somos los únicos que pensamos de esta forma; así está la Argentina. Es lamentable.

Como bien se decía, se juntaron todos los partidos y vinieron a hablar de que íbamos a trabajar juntos e invertir con los dos departamentos. Se comenta que si vamos a invertir tanta cantidad de plata, por qué nos tienen que dar el terreno. Estoy seguro de que este fue un ofrecimiento a nivel país, porque todos con quienes hemos hablado nos han ofrecido lo mismo, aparte de poder trabajar con lo que existe en Uruguay. Este es un proyecto de interés nacional, que significa mucho para las inversiones. Lo mismo nos ha ofrecido en Brasil, que es muy similar a Uruguay en cuanto a las inversiones, pero obviamente nuestra idea no era ese país sino venir acá. En Argentina todo es al revés: cobran las retenciones, los impuestos, te echan. Por poco nos expulsaron, esa es la palabra.

Quiero agradecer y felicitarlos como país, porque esta es la única forma para salir adelante. Siempre puse a Chile como ejemplo, pero creo que Uruguay va en ese camino, a diferenciarse de América Latina y el MERCOSUR. Esto lo digo a título personal.

Uruguay es un país agroindustrial que se diferencia de lo que Argentina pretende ser y nunca va a dejar de serlo, pero parece que nosotros tuviéramos vergüenza de aceptarlo. Ustedes lo hacen y por ese motivo les va muy bien. Creo que todas estas inversiones están atraídas por ese motivo. Precisamente, estamos estableciendo no un frigorífico sino una empresa agroindustrial, con la que vamos a participar en absolutamente toda la cadena.

También hubo varias preguntas y comentarios sobre los emprendimientos y la mano de obra directa e indirecta. En ese sentido, creo que vino muy bien invitar a varios Diputados y a los Intendentes a visitar la planta del frigorífico en Argentina, cuando todavía éramos los dueños, para que vieran qué estábamos haciendo y para que no tuvieran miedo de lo que puede llegar a hacer un proyecto de este tipo a nivel de un departamento. Nosotros fuimos una realidad en Argentina y ustedes pudieron comprobarlo.

Hace dos años y medio, cuando Argentina prohibió totalmente las exportaciones, nosotros, que éramos cien por ciento exportadores, automáticamente bajamos al 10% el volumen que estábamos faenando. Nosotros estábamos anclados en las afueras de Hughes, un pueblo de 6.000 habitantes, a doce kilómetros de otro pueblo de 8.000 o 9.000 habitantes. A treinta kilómetros había un pueblo con 30.000 habitantes, similar a Flores o Durazno. Estos pueblos son los que nos proveían de gente; empleábamos 600 o 700 personas, utilizando una tecnología distinta a la que usaremos ahora, que será de punta. La verdad es que el efecto dinamizador del frigorífico era enorme. Durante el mes en que nos mantuvimos parados, uno podía apreciar la soledad que había en el pueblo; las estaciones de servicio y los restaurantes estaban vacíos y en los supermercados la gente gastaba mucho menos. El humor había cambiado. El banco, que funcionaba en base a nuestra actividad, también estaba vacío. Era una postal triste y me daba mucha vergüenza ver eso todas las semanas sin poder dar respuestas ni decir que la culpa era nuestra, porque era una decisión que se había tomado a nivel de país. Digo esto para que vean lo que provoca una industria de este tamaño.

Como señalé, trabajábamos con gente que vivía a treinta o treinta y cinco kilómetros y habíamos organizado el traslado en las distintas zonas. Quiere decir que esto no es un problema; además, ya estamos hablando con las dos Intendencias para solucionarlo. No es algo que me preocupe mucho, pero es un tema a resolver, como tantos otros.

Cuando tomamos la decisión de invertir aquí vimos que el objetivo que se perseguía era para todo el país, no de carácter partidario. A mí, como argentino, eso me llamó muchísimo la atención y me llevó a no dudar de las razones para invertir aquí. En comparación con la Argentina, Brasil y Paraguay, este país ofrece seguridad política, jurídica y económica, con reglas claras y a largo plazo. El Estado no tiene más intromisión que la que corresponde; no se mete a decir qué hay que hacer y qué no, sino que maneja reglas claras y a largo plazo. Además, ofrece una seguridad sanitaria en lo que incluyo la trazabilidad que diferencia al país de todo el MERCOSUR.

En cuanto al apoyo social, ya hemos empezado a realizarlo. Estamos empleando a treinta personas y ya realizamos un aporte social en los dos departamentos. Esta es la forma que tenemos de trabajar y de devolverle a la sociedad lo que nos ha dado. También nos manejamos así en Argentina y los señores Diputados y los Intendentes fueron testigos de ello. Colaboramos con los comedores escolares, con las escuelas, con las Intendencias y con la Policía. Hoy todavía estamos en construcción, pero en un año y medio la realidad será otra, porque repito que queremos devolver a la sociedad lo que nos ofrece.

También nos preguntaron si estamos trayendo todo de afuera. No es así; quizás se me interpretó mal. Lo que estamos trayendo de afuera es la tecnología, la maquinaria que nos permitirá hacer un frigorífico de punta. Toda la mano de obra que se contratará será uruguaya; lo único que se hará afuera son las máquinas.

En cuanto a la construcción y a la obra civil estamos elaborando los pliegos para realizar una licitación privada en la que participarán tres o cuatro empresas uruguayas, argentinas y brasileñas, a las que se exigirá que la mano de obra sea uruguaya. Repito que se están preparando los pliegos; en dos semanas se los entregaremos a los participantes y supongo que a mediados o fines de setiembre estaremos eligiendo a la empresa constructora que se encargará de llevar a cabo la obra civil. Como les decía, ya tenemos elegida la

parte tecnológica del frigorífico en lo que hace a la faena y al desosado. Pero repito que todas las máquinas serán armadas con mano de obra uruguaya.

Otra cuestión importante es la capacitación; hoy por hoy, es de las cosas que más me preocupan. Como decía Armando creo que Cacho también es consciente de eso, será un aspecto muy difícil de encarar, porque es una industria muy particular que requiere entre trescientos y cuatrocientos trabajadores especializados. Todavía tenemos que definir cómo vamos a manejar esto, porque me gustaría que el primer día comenzáramos faenando, y para ello la gente ya tiene que saber qué debe hacer. Precisamente, decidí trabajar con carne de Hereford para poder capacitarnos primero nosotros, con un negocio chiquito y, a la vez, ir preparando a la gente que creemos que hará el trabajo en la planta. Este es un tema muy importante que tenemos pendiente.

También hice algún comentario acerca de los palos en las ruedas, que son algo normal en todos los países. Obviamente, tengo prendidos todos los radares, porque hay cosas que me han dicho y que han ocurrido, pero no han pasado de eso. Si algo ocurriera, inmediatamente se lo diría a Cacho y a Armando, porque lo más importante es jugar con reglas claras. Yo no pido ninguna cosa rara, solo que nos dejen competir. Estoy seguro de que somos los mejores, pero repito que en caso de que haya algún problema no me voy a quedar callado.

Voy a referirme ahora a la dignidad de los trabajadores. El inversor tiene hoy 60 años, pero se inició a los 17, llevando medias reses al hombro. Todos hemos pasado por diferentes experiencias, pero él más que nadie sabe lo que es trabajar. Por eso, lo primero que hizo cuando vio los campos fue pedir que el trabajador tuviera condiciones dignas de vida. Esa es la única forma en que se puede hacer una empresa exitosa. Esa es la realidad y estamos abocados a trabajar en ese sentido. Lo primero que hicimos cuando compramos el primer campo fue "atacar" todas las casas. Este es otro de los aspectos que quedará pendiente, porque la cantidad de mano de obra que se requerirá aumentará las necesidades de viviendas y de hoteles; serán necesarios muchos técnicos para poder ensamblar todo esto y su presencia generará un gran movimiento.

En cuanto a las capacidades, la planta tendrá 30.000 metros cuadrados de construcción; el terreno tiene 200 hectáreas. Me refiero solo a la etapa de bovinos vacunos y no de ovinos. Creo que se necesitarían 600 para la actividad con bovinos y unos 200 con ovinos. Son todos números grandes; después cuando la planta esté funcionando, los empleos directos podrán ser más o menos, pero creo que andará en esas cifras. La capacidad operativa será de 3.000 ovejas y 1.200 vacunos. En todos los casos me refiero a la capacidad con actividad a "full", máxima, en un solo turno.

Obviamente, empezaremos de a poco y este emprendimiento está concebido basado en el futuro de Uruguay. Quizás el primer año no podremos faenar estas cifras porque Uruguay no tiene la cantidad de cabezas suficientes, pero queremos estar preparados porque creemos que el país aumentará su "stock" y no quedará otra. Entonces, queremos estar preparados y por eso concebimos una fábrica para un año sino preparada para diez años. Por eso es solo un turno.

Otro aspecto importante es que la planta está diseñada en bloques, con lo cual todos los sectores corrales, faena, cámaras de medias reses, cámaras de cuarto, despostada, oficina y cámaras de caja, tanto de congelados como de enfriado están concebidos como cubos con su consiguiente capacidad de crecimiento para alguno de los costados. Por lo tanto, si alguien quiere tomar la decisión, ahora o en cinco años, de aumentar la planta porque la fábrica quedó chica, se podrá agrandar en cualquier sector. Es decir, la planta está diagramada para que se pueda agrandar, por etapas o en conjunto, en un solo saque. En ese sentido, la planta también será de punta, para evitar un problema que tiene tanto la industria uruguaya como la argentina, porque son fábricas viejas y cuando tienen que agrandarse se construye un pedazo aquí y otro allá, lo que hace totalmente ineficiente el funcionamiento. Esto también nos pasó en Argentina. En esos casos hay que picar y tirar, y la realidad ha demostrado que los parches nunca son buenos. Por eso, armamos la planta en cubos para que en el futuro la empresa se pueda agrandar, por ejemplo, un 50%.

Otro aspecto importante a destacar, que lo señalé al pasar, es que nosotros funcionamos conforme a leyes europeas y tiene que ver con el bienestar animal y ambiental, aspecto es una cuestión personal que me ha costado mucho explicar, porque todos nos miran como sapo de otro pozo, como preguntando por qué aplicamos estos criterios si hoy Uruguay no los exige. Uruguay lo exigirá en el futuro, porque Europa y Estados Unidos están siguiendo todas las normas de bienestar animal y ambientales, con lo cual instalaremos una tecnología que en Uruguay no existirá, y pondremos total énfasis en eso, porque creemos que ese es el futuro y que la única forma de hacer bien las cosas es mirando hacia dónde va el mundo y no en lo que se

está haciendo en Sudamérica. Por eso el bienestar animal, tanto en campos como en la entrada del frigorífico, y la cuestión ambiental, tratamiento de efluentes y purificación del agua, son tan importantes para nosotros.

Por otra parte, quiero decir que en cuestión de productos, básicamente haremos envasados al vacío, congelado, porcionados y también trabajaremos sobre "rendering", para lo que instalaremos una planta en el mismo frigorífico.

Obviamente, estamos hablando para poder autoabastecernos de energía usando grasa, hueso, apelando a toda la tecnología que existe en el mundo. Asimismo, ya hemos conversado con algunas empresas que ahora se dedican, como en todo el mundo, a la producción de biodiesel. El frigorífico, el "feed lot" y las plantas de biodiesel conforman una cadena, un círculo, en el que todos se necesitan, y cada producto o subproducto que fabrica uno es interesante para el otro. Entonces, vamos a instalar "feed lot" y frigorífico, y ya nos contactamos con algunas plantas de producción de biodiesel que deseen radicarse en la región, porque todos nos necesitamos y eso para nosotros es importante.

Por último, quiero agradecer a la Comisión, y estoy a su disposición para contestar cualquier duda que vaya surgiendo de aquí hasta el año en que construyamos la planta.

SEÑOR INTENDENTE MUNICIPAL DE DURAZNO.- En primer lugar, agradezco al Presidente de la Comisión de Industria, Energía y Minería por haber sabido interpretar nuestros contratiempos, ya que hubo dos días que no pudimos venir, uno porque nos visitó un Embajador y otro porque fue el cumpleaños del amigo Palma. Por lo tanto, agradecemos a toda la Comisión la tolerancia y la contemplación que se tuvo.

Sí, nos embalamos con los Diputados, fundamentalmente porque apostamos a una inversión importante, generadora de ocupación de mano de obra, pero nos entusiasmamos mucho más cuando estuvimos en Hughes y vimos cómo se relacionaba esta empresa con los obreros y con los productores. Creo que todos interpretamos que era como una gran familia. Vimos obreros que se ponían la camiseta de la empresa, como si fueran propietarios, y a los productores coparticipando de la gestión. Fue ahí cuando nos enamoramos de este emprendimiento, y todos vinimos con la idea de que había que poner lo que fuera para tenerlo en nuestra región centro.

Nos entusiasmó que en principio se comience con los vacunos, pero también que se apueste a los ovinos. Artigas debe ser otro departamento que tendrá que apostar a los ovinos, ya que es, al igual que nuestra región centro, una zona productora de ovinos por excelencia.

Asimismo, no sé si se entendió, pero este emprendimiento venía para otros lados y, bueno, sedujimos, trabajando juntos, y lo que se daba en otro lado teníamos, por lo menos, que aportarlo nosotros. También quiero que se sepa que hay garantías: si la empresa no cumpliera, los terrenos no se irán; forman parte del patrimonio de los Gobiernos Departamentales.

No es la única inversión; vamos a invertir mucho, con nuestros compañeros Diputados, en la capacitación de los obreros. Queremos gente de la región centro.

La señora Diputada Gauthier sabe por experiencia que lamentablemente hubo que buscar gente de otros lados, porque no tenemos aún gente capacitada. Muchos se fueron, otros se nos están yendo y nosotros tenemos que invertir en ese sentido muchísimo. Hemos trabajado con el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, con la Junta Nacional de Empleo y con otras instituciones públicas y privadas, por ejemplo la Universidad de la República, COCAP, todas ellas dispuestas a trabajar conjuntamente con los Gobiernos Municipales y con las autoridades nacionales para que este emprendimiento ocupe mano de obra.

Además, esa inversión la hicimos con gusto, porque es la llave que abre la puerta para otras inversiones. El Gerente General para América Latina de Breders & Packers decía muy bien que ya hay otros emprendimientos, y que vinieron a hablar con ellos; también con nosotros, Diputados e Intendentes, vinieron a hablar para instalarse en la región centro, y son bienvenidos porque, precisamente, el país de las vacas gordas se terminó hace tiempo y este es un país de vacas flacas. El país virtual ya fue. Este es un país real al cual debemos apostar, y no mucho más.

Creo que en lo personal, como Intendentes, Armando Castaingdebat y yo debemos agradecer a las Juntas Departamentales y, en especial, a los Diputados de nuestros departamentos porque facilitaron nuestras actividades; trabajamos juntos codo a codo, hombro a hombro, y es un logro de todos.

Queremos agradecer a la Comisión por habernos escuchado y creo que sería oportuno junto con el Intendente Castaingdebat delegamos a nuestros Diputados que visitaran la Región Centro. Este no es el único emprendimiento. En Durazno se está construyendo otro frigorífico, más pequeño, con capitales uruguayos, pero al que también estamos apoyando, porque apostamos a este tipo de emprendimientos.

A mis amigos parlamentarios quiero decirles que así como se está legislando en lo que tiene que ver con la descentralización yo debía estar en Durazno a la hora 15 con el Director Rubio, en la Constitución hay un artículo, el 298, que en su numeral 3) establece determinadas exoneraciones y ventajas para los emprendimientos que se instalen en el interior de nuestro país. Haciendo de recibo y compartiendo plenamente las palabras de la señora Diputada Etcheverry, pienso que en la medida en que seamos capaces de lograr inversiones en el interior y en el interior del interior, vamos a tener más posibilidades de que la familia permanezca en su medio, menos posibilidades de que se formen cinturones de pobreza en torno a nuestras ciudades y, en especial, en torno a la capital, y vamos a lograr que nuestros jóvenes se vayan menos al exterior a buscar trabajo.

Queremos expresar nuestro agradecimiento, reiterar la invitación y designar a nuestros Diputados para que sean nuestros embajadores en esa invitación que formulamos con el Intendente Castaingdebat para que visiten nuestra Región Centro. Asimismo, vamos a comprometer a los amigos de BPU a que nos inviten con un buen asado, a la orilla del río, en un lugar muy lindo y que, de una u otra manera, debemos estrenar todos.

SEÑOR PRESIDENTE.- Como se habrán dado cuenta, esta Comisión se caracteriza por trabajar fraternalmente, y no tenemos que decir nosotros cuándo vamos a ir, sino que ustedes nos tienen que invitar. Lo único que necesitamos es que nos digan el día y la hora para concurrir y con mucho gusto lo haremos.

SEÑOR LONGO FONSALÍAS.- La invitación que hizo el señor Intendente Carmelo Vidalín fue cursada por quien habla al comienzo de este año. Era con el fin de que la Comisión conociera no sólo el proyecto que está en ciernes sino toda la actividad industrial, tanto de Flores como de Durazno. Esta Comisión está en deuda con el centro de la República y creo que sería oportuno que a breve plazo concurriera, no sólo a conocer la instalación sino las fábricas que tenemos en nuestros departamentos, algunas de primer nivel, como son las laneras. Pienso que sería interesante para enriquecer el acervo cultural de la Comisión.

SEÑOR PALMA.- En nombre de Terry Johnson y de toda la familia BPU que hoy la integramos unos cuantos queremos agradecer a toda la Comisión por esta invitación y, en especial, a todos los Diputados de Durazno y de Flores, y a los Intendentes Vidalín y Castaingdebat. En esta oportunidad Uruguay les debe mucho a ellos por la decisión que tomamos no sólo de invertir en Durazno y en Flores, sino en este país. Reitero mi agradecimiento y quiero decir que, obviamente, pondremos la vaquita.

SEÑOR PRESIDENTE.- La Comisión es la agradecida. El señor Diputado Longo Fonsalías no tiene que recordarnos qué es lo que va a hacer esta Comisión porque estamos trabajando mucho; ya llevamos realizadas treinta reuniones, un récord para lo que va de la Legislatura.

Reitero nuestro agradecimiento y estamos a las órdenes no sólo para sacar palos de las ruedas, sino también para cuando quieran comunicarnos noticias buenas.

Se levanta la reunión.